

החשב הכללי - ועדת הפטור

מספר פרוטוקול 6329

פרטים כלליים

המשרד הפונה	התקבל בוועדת הפטור	תאריך דיון
רשות האכיפה והגבייה	03.06.2026	29.06.2026

פרטי ההתקשרות המבוקשת

נושא ההתקשרות	מטרת הפניה	תקנת חוק	מועד החלטת ועדת מכרזים הפונה	מספר פנייה
שירותי הדפסה ודיוור	הארכת התקשרות	3(4)(ב)(3)	24.05.2026	8001840763

חברי ועדה נוכחים	תפקיד	תפקיד בוועדה
בנימין מנחם	סגן בכיר לחשבת הכללית	יו"ר ועדה
רוני מר	יועץ משפטי	יועץ/ת משפטי/ת
אורי שאשא	סגן בכיר לחשבת הכללית	חבר/ת ועדה

החלטת הוועדה

הוועדה ממליצה על: אישור ההתקשרות לפי תקנה 3(4)(ב)(3) לתקנות חובת המכרזים

ההחלטה מותנית באישור של: החשבת הכללית

לתקופה שמיום 01.08.2026 ועד ליום 31.12.2026 או עד לסיום ההליך המכרזי, המוקדם מבניהם.

תקופת התקשרות התקשרות המשך נוספת הערות ספקים

שם ספק	ח.פ.	סטטוס ספק	סוג ספק
דפוס בארי שותפות מוגבלת	550005169		חברה בע"מ

פרטי תקופה

תאריך תחילה מבוקש	תאריך תחילה מאושר	תאריך סיום מבוקש	תאריך סיום מאושר	סכום מבוקש	היקף התקשרות מאושר מטבע (כולל מע"מ)
01.08.2026	01.08.2026	31.12.2026	31.12.2026	20,833,334	20,833,334 שקלים ישראליים חדשים

דיון ונימוקים

- רשות האכיפה והגבייה (להלן - **הרשות**) מבקשת התקשרות המשך עם חברת "דפוס בארי שותפות עסקית" (להלן - **החברה**) עבור שירותי עיצוב והפצת דברי דואר ליחידות השונות ברשות.
- הספק זכה במסגרת מכרז פומבי, מס' 4/17, לקבלת שירותי עיצוב, הפקה, הפצה וניהול דברי דואר ביחידות רשות האכיפה והגבייה לתקופה שמיום 01.12.2017 ועד ליום 30.11.2018 בתוספת 7 שנות אופציה בנות שנה כל אחת.
- הרשות מימשה את האופציה האחרונה עד ליום 30.11.2025.
- דפוס בארי מספק למעלה מ־200 סוגי טפסים במסגרת ממשקי עבודה נרחבים, המופצים למיועדים בהתאם להוראות הדין. השירותים הניתנים בעקבות המכרז הם: עיצוב טפסים, אגרות ומסמכים (חדשים או קיימים), כולל גרפיקה; הפקה והדפסת טפסים; ביול ומשלוח הטפסים והדואר; עיצוב, הדפסה ומשלוח טפסי מדף ועוד.
- במסגרת פניית הרשות לוועדת הפטור מחודש אוגוסט 2025 הוצג כי העיכוב בפרסום המכרז נבע ממספר גורמים, כמפורט להלן:

- לאחר תחילת עריכת המכרז הסתבר כי בעקבות תיקון חוק הדואר בחודש אפריל 2024 נפתחו כלל שירותי הדואר לתחרות מלאה. שינוי זה הצריך בחינה מחדש של כל השירותים ומנגנוני ההתקשרות ונדרש זמן נוסף לחקר וחשיבה על

- בניית מודל מכרז מיטבי עבור המשרד (עד כה דפוס בארי היה הספק שניהל הכל תחתיו, באמצעות חברת מסר (50% בבעלות) ודואר ישראל (ששימש כמונופול בכמה מן השירותים).
- 5.2. הרשות ביקשה להסתייע ביועץ חיצוני לצורך ניתוח מגמות השוק וגיבוש מסמכי המכרז, תהליך אשר הצריך מספר חודשים. לשם כך, החל מחודש מאי 2025 התקשרה הרשות עם חברת רכטר יועצים.
- 5.3. במקביל, נדרשה הרשות להתמודד עם הכנתו מחדש של מכרז נוסף, לאחר שההליך המכרזי הקודם לא צלח. משימה זו הסיטה את משאבי אותו צוות מקצועי מהשלמת הכנת המכרז החדש לשירותי הדפוס.
- 5.4. נוכח האמור, ועדת הפטור בהחלטתה מיום 30.09.2025 אישרה התקשרות המשך מכוח תקנה 3(ב)(4) ע"פ (3) עבור התקופה שמיום 01.12.2025 ועד ליום 31.07.2026 בהיקף של 33,333,334 ש"ח כולל מע"מ וזאת בהתאם ללו"ז מכרזי כך שהמכרז יפורסם באוקטובר 2025 וכניסתו של הזוכה עד יוני 2026.
- 5.5. כעת מעדכנת הרשות כי חל עיכוב נוסף בפרסום המכרז, אשר נבע מהצורך בבחינה מחודשת של סוגיות שונות הנוגעות לתנאי המכרז. ההכרעות הסופיות באשר לתנאיו גובשו לאחר קיום התייעצויות עם מינהל הרכש רשות התחרות ורשות המיסים, במטרה לעצב מתווה התקשרות שיבטיח יעילות כלכלית וגמישות תפעולית, וזאת נוכח השינויים הרגולטוריים הצפויים בתחום.
- 5.6. עוד ציינה הרשות כי העיכוב הושפע גם ממלחמת "שאגת הארי", אשר שיבשה את לוחות הזמנים המתוכננים.
- 5.7. מכרז פומבי מס' 3/26 לקבלת שירותי עיצוב, הפקה, הפצה וניהול דברי דואר ביחידות ללקוחות רשות האכיפה והגביה פורסם ביום 15.06.2026 כאשר מועד אחרון להגשת הצעות נקבע ליום 30.07.2026.
- 5.8. להלן הלו"ז להמשך ההליך המכרזי:
- 5.1. בדיקת הצעות כולל סיורים – עד ליום 31.08.2026.
- 5.2. הכרזה על זוכה וחתומה על הסכם – עד ליום 15.09.2026.
- 5.3. תקופת חפיפה (במקרה של החלפת ספק) – עד ליום 31.12.2026.
- 5.4. להלן ביצוע בפועל בחמש שנים האחרונות :
- 5.1. שנת 2021 – 34,197,541 ש"ח
- 5.2. שנת 2022 – 33,028,202 ש"ח
- 5.3. שנת 2023 – 30,940,025 ש"ח
- 5.4. שנת 2024 – 40,192,570 ש"ח
- 5.5. שנת 2025 – 28,338,887 ש"ח (עד חודש יולי)
- 5.6. התקשרות ההמשך בתנאים זהים להתקשרות המקורית.
- 5.7. מר אוראל סקיאן, רפרנט משרדים מנהליים ממליץ לאשר את התקשרות.

מאשרים

פרטי אישור	שם פרטי ושם משפחה	תפקיד	תפקיד בוועדה	הערות
אישור	מיכל אסתר עבאדי-בויאנג'יו	החשבת הכללית באוצר	גורם מאשר נוסף	
אישור	בנימין מנחם	סגן בכיר לחשבת הכללית	יו"ר ועדה	
אישור	אורי שאשא	סגן בכיר לחשב הכללי	חבר/ת ועדה	
אישור	רוני מר	יועץ משפטי	יועץ/ת משפטי/ת	

אישור החשבת הכללית:

אני מחליט על אישור ההתקשרות כמפורט בהחלטה מספר 3000015958 לעיל, לפי תקנה 3(ב)(4) לתקנות חובת המכרזים.